

KDRA 제약·바이오 사업개발연구회(K-BD Group)

# 글로벌 기술사업화 아카데미 2023

Bio Project Management 과정



한국신약개발연구조합  
Korea Drug Research Association



CHOICE



한국신약개발연구조합 산하  
KDRA 바이오헬스 인재개발센터  
KDRA Bio Health Human Resources Development Center



한국신약개발연구조합 산하  
제약·바이오 사업개발연구회  
Korea Business Development Professional's Group



성균관대학교  
L I N C 사업단



# 글로벌 기술사업화 아카데미 2023 교육과정 안내

바이오헬스산업 글로벌 라이선싱, 사업개발, 오픈이노베이션 전문가 양성을 위한 전문교육

## I. K-BD Group 2023년도 교육과정 (총괄)



한국산업개발연구원 산하

제약·바이오 사업개발연구회 교육 사업  
Korea Business Development Professional's Group

### 글로벌 기술사업화 아카데미

입문과정	전략과정	Bio Project Management 과정
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 바이오헬스산업 기술, 시장, M&amp;A, 투자 동향</li> <li>2. 바이오헬스산업 기술거래 (라이선싱, 공동연구 등) 동향</li> <li>3. 바이오헬스산업 국가별 시장/인허가 정책/연구개발 동향</li> <li>4. 라이선싱 개념</li> <li>5. 인라이선스, 아웃라이선스, 라이선싱 사례</li> <li>6. 라이선싱 계약</li> <li>7. 라이선싱 협상</li> <li>8. 기술사업화</li> <li>9. Deal term structuring &amp; Financial modeling</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 오픈이노베이션 개념</li> <li>2. 바이오헬스 기술사업화 성공전략</li> <li>3. Co-working Modeling</li> <li>4. Spin-off, M&amp;A, 투자 전략</li> <li>5. Valuation(기술가치평가)</li> <li>6. 사업가치평가</li> <li>7. Financial &amp; Spreadsheet Modeling</li> <li>8. 기술평가</li> <li>9. TPP(Target Product Profile)</li> <li>10. Portfolio Management</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 바이오헬스산업에서의 글로벌수준의 PM 시스템과 역량</li> <li>2. Global PM 트렌드 핵심</li> <li>3. 신약바이오 신규 개발을 위한 표준 프로젝트 관리 체계</li> <li>4. 프로젝트 관리 리더십 역량 점검</li> <li>5. Global PM 프로세스 - PMBOK (ISO21500)</li> <li>6. 신약개발을 위한 의사결정과정 및 전략적 판단 실습</li> <li>7. 프로젝트와 제중을 구분한 범위 설계 기획</li> <li>8. 프로젝트와제중을 구분한 일정과R&amp;R기획</li> <li>9. 신약후보물질 분석, 생산, 품질, 효능, 안정성, 임상 리스크</li> <li>10. 프로젝트 및 포트폴리오 성과 분석, Go/No-Go Decision</li> <li>11. 아웃소싱/ 개발형 혁신 관리 모델 실습</li> <li>12. Pharmaceutical &amp; GAMP® 5 시스템 실습</li> </ol>

### 바이오벤처경영과정

(성규관 계획, 약학대학 공동주최)

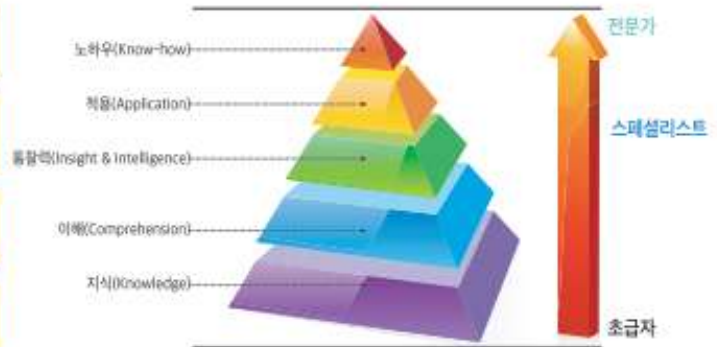
바이오벤처경영과정
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 강의 소개(바이오벤처의 중요성)</li> <li>2. Biotech Entrepreneur</li> <li>3. 바이오기술 가치평가</li> <li>4. 회계와 재무관리</li> <li>5. 기업가치평가</li> <li>6. Biotech Financing</li> <li>7. 바이오기업관련 법률적 이슈</li> <li>8. IPO</li> <li>9. 사업전략</li> <li>10. 바이오정책 동향</li> </ol>

## II. 글로벌 기술사업화 아카데미 교육과정 소개

### 1. 교육과정 개설 배경

- 최근 국내 제약·바이오헬스산업계는 자체 보유 기술력과 유망 신약 및 신기술 등 혁신 역량 강화를 기반으로 글로벌 시장 직접 진출, 글로벌 라이선싱 등 해외시장 진출이 점차 가속화되고 있음
- 이에 따라 R&D 전략 수립, 포트폴리오 관리, 재무관리, 국내외 기술 도입 및 이전에 따른 유망 파트너 발굴, 가치평가, 계약, 협상, 사후관리 등 오픈이노베이션 전 영역에 걸쳐 사업 전략을 기획하고 실행할 수 있는 사업개발 전문가에 대한 수요가 급증하고 있음
- 한국신약개발연구조합 산하 국내 사업개발 전문가 단체인 제약·바이오 사업개발연구회(K-BD Group)는 역점 사업의 일환으로 글로벌 오픈이노베이션 환경 변화를 능동적으로 리드할 수 있는 사업개발 전문가를 양성하고자 2018년도에 “글로벌 기술사업화 아카데미”를 개설하여 운영에 착수하였으며, 지난 해 양성한 160여 명을 포함하여 교육과정 개설 이후 총 1,120여 명의 사업개발 전문인력을 배출함
- “글로벌 기술사업화 아카데미”는 총 3단계(입문과정, 전략과정, Bio Project Management과정)로 R&D 전략 수립부터 글로벌 사업화에 이르는 전 과정에 걸쳐 요구되는 필수적인 이론, 지식 및 노하우뿐만 아니라 전문 스킬과 사업통찰력을 체득할 수 있도록 구성되어 바이오헬스산업을 리드하는 전문 인재를 양성하고자 기획한 최적의 기업 수요 맞춤형 사업화 전문 프로그램임
- 동 교육과정과 병행하여 “글로벌 기술사업화 아카데미”의 연장선으로 회사 설립, 자본조달, 투자, IPO, 전략적 제휴 등 바이오벤처 경영 전 과정에 대해 제약·바이오기업 및 투자자 관점에서의 투자, 협력 방안을 탐색하기 위해 성균관대학교 약학대학과 공동으로 “바이오벤처 경영과정”을 추진하고 있음

## 2. 목표 및 비전



국내 제약-바이오헬스산업의 글로벌 시장 진출을 위해 기술혁신 과정에서 필수적으로 요구되는 기술거래(라이센싱, 공동연구 등), 국가별 시장, M&A, 투자, 인허가 정책, 연구개발 동향을 바탕으로 라이선싱, 계약, 협상, 기술사업화, 재무관리, 오픈이노베이션(아웃소싱, 공동연구, 스핀오프, M&A, 투자 등), R&D 포트폴리오 관리, 기술평가, 가치평가, Project Management 등 다양한 분야에 대한 체계적인 교육연수 과정 운영을 통해 아래 목표를 달성코자 함

### ① 혁신성과를 시장가치로 연계시킬 수 있는 전문성과 스킬을 갖춘 전문인력 양성

- Value Creation Manager & Expert
- Productivity Promoter

### ② 다양한 분야 간 협업과 연계를 유도할 수 있는 오픈이노베이션 전문인력 양성

- Open Innovation Conductor
- Alliance Manager & Expert

### ③ 연구개발 등 혁신과정에 동반되는 각종 리스크를 효과적으로 매니지먼트할 수 있는 전문인력 양성

- Problem Solver
- Risk Manager & Negotiator
- Decision Maker

### ④ 의약품연구개발 전주기 과정을 리드하고 조율할 수 있는 혁신활동 조율 전문인력 양성

- Innovation Manager & Expert
- Value Chain Manager & Expert
- Progress Chaser

### 3. 교육연수 과정별 주안점

#### 입문과정

5월 17일(수)~19일(금) / 실시간 온라인 교육(ZOOM)

입문과정에서는 바이오헬스분야 사업개발 실무전문가 양성을 위한 글로벌 바이오헬스산업에 대한 이해를 바탕으로 전 주기적 혁신전략 수립 및 사업개발, 기술사업화 전략을 강구하고 실행 대안 마련에 필수적인 라이선싱, 지재권관리, 계약, 협상, 재무 관리 등 혁신 활동과 기술사업화 및 글로벌 시장 진출 전반에 관여되는 가치사슬에 대한 이해와 기초 지식, 노하우 등을 함양함으로써 제약·바이오기업, 벤처기업, 대학, 연구기관 등에서 사업개발 업무를 능동적으로 수행할 수 있는 실무전문가 양성에 주안을 두고 있음

#### 전략과정

6월 14일(수)~16일(금) / 실시간 온라인 교육(ZOOM)

전략과정에서는 글로벌 및 국내 바이오헬스분야의 기술, 시장, M&A, 투자, 기술이전, 기술사업화 성공전략, 공동사업화 동향 등을 파악하고 라이선싱 및 사업개발 담당자에게 필수적인 업무 프로세스, 협상 전략, 각종 서식(SMK, 제안서, 계약서 등) 작성, 재무 분석, 가치평가, TPP, Portfolio Management 등에 대한 이론과 실질적인 노하우 등의 함양을 통해 제약·바이오기업, 벤처기업, 대학, 연구기관 등에서 사업개발 업무를 능동적으로 수행할 수 있는 실무전문가 양성에 주안을 두고 있음

#### Bio Project Management 과정

7월 19일(수)~21일(금) / 유나이티드문화재단 BIF 아트홀

Bio Project Management 과정은 R&D 및 사업화를 효과적으로 추진하기 위해 Predictive(Waterfall), Agile, Hybrid 기법을 활용하여 환경 변화에 따라 선택적으로 적용·추진할 수 있도록 Global PM Framework, Global PM 시뮬레이션 게임 및 Pharmaceutical & GAMP<sup>®</sup> 5 시스템을 실습 및 체화할 수 있는 과정임. 프로젝트 관리 기반의 매니지먼트와 통합적인 거버넌스 체계에 대해 글로벌 표준을 이해하고 시스템 기반의 프로젝트 수행 역량 확보에 주안을 두고 있음

#### 4. 글로벌 기술사업화 아카데미 단계별 교육과정 종합 소개

- 글로벌 기술사업화 아카데미는 날로 급변하는 글로벌 시장과 오픈이노베이션 환경 변화를 감안하여 총 3단계 (입문과정, 전략과정, Bio Project Management 과정)로 체계적으로 구성된 교육과정으로 R&D 전략 수립부터 글로벌 사업화에 이르는 전 과정에 걸쳐 요구되는 필수적인 이론, 지식 및 국내외에서 체득한 경험과 지식 및 노하우를 공유함으로써 전문 스킬과 사업 통찰력을 체득할 수 있도록 교육함으로써 제약·바이오헬스산업을 리드하는 전문 인재를 양성하기 위해 기획한 최적의 기업 수요 맞춤형 프로그램임
- 이에 단계별 교육과정을 다음과 같이 종합하여 간략히 소개함

##### 1) 교육과정별 강의개요

구분	입문과정	전략과정	Bio Projet Management 과정
목적 및 취지	기술 도입과 이전, R&D전략 제휴 기술투자 등에 대한 시장동향, 국제표준 및 실무지식 함양	기술이전과 BD 관련 실무지식, 노하우 및 연구개발 경영에 대한 이해와 이론 함양	신약개발과정 전반을 검토/기획/평가함으로써 신약개발 방법 개선 및 생산성 향상 능력 함양
강의 모듈	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 바이오헬스산업 기술, 시장, M&amp;A, 투자 동향</li> <li>2. 바이오헬스산업 기술거래 (라이선싱, 공동연구 등) 동향</li> <li>3. 바이오헬스산업 국가별 시장/인허가 정책/연구개발 동향</li> <li>4. 라이선싱 개론</li> <li>5. 인라이선스, 아웃라이선스, 라이선싱 사례</li> <li>6. 라이선싱 계약</li> <li>7. 라이선싱 협상</li> <li>8. 기술사업화</li> <li>9. Deal term structuring &amp; Financial modeling</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 오픈이노베이션 개론</li> <li>2. 바이오헬스 기술사업화 성공전략</li> <li>3. Co-working Modeling</li> <li>4. Spin-off, M&amp;A, 투자 전략</li> <li>5. Valuation(기술가치평가)</li> <li>6. 사업가치평가</li> <li>7. Financial &amp; Spreadsheet Modeling</li> <li>8. 기술평가</li> <li>9. TPP(Target Product Portfolio)</li> <li>10. Portfolio Management</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 바이오헬스산업에서의 글로벌 수준의 PM 시스템과 역량</li> <li>2. Global PM 트렌드 핵심</li> <li>3. 신약개발을 위한 표준 프로젝트 관리 체계</li> <li>4. 프로젝트 관리 리더십 역량 점검</li> <li>5. Global PM Process : PMBOK (ISO21500)</li> <li>6. 신약개발을 위한 의사결정 과정 및 전략적 판단 실습</li> <li>7. 프로젝트와 제품을 구분한 범위 설계 기획</li> <li>8. 프로젝트와 제품을 구분한 일정과 R&amp;R 기획</li> <li>9. 신약후보물질 분석, 생산, 품질, 효능, 안정성, 임상 리스크</li> <li>10. 프로젝트 및 포트폴리오 성과 분석, Go/No-Go Decision</li> <li>11. 아웃소싱/개방형 혁신 관리 모델 실습</li> <li>12. Pharmaceutical &amp; GAMP® 5 실습</li> </ol>
교육자료 & 방식	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 교재</li> <li>2. 강의 및 Case Study</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 교재</li> <li>2. 강의 및 Case Study</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 교재</li> <li>2. 강의 및 토론</li> <li>3. 실습</li> </ol>

## 2) 교육과정별 강의 모듈 개요

· Bio-PM 과정 7. 19(수)~21(금) / 유나이티드문화재단 B1F 아트홀

### Bio-PM 과정 - Module 1

#### 바이오헬스산업에서의 글로벌 수준의 PM 시스템과 역량

- R&D 투자가 지속적으로 증가하고 있음에도 불구하고 매년 시판허가 되는 신약의 개수는 정체, 즉 신약개발 생산성이 저하되고 있음. 신약개발이 폐쇄형 혁신과정에서 개방형 혁신으로 변화되고 있기에 개방형 혁신관리가 향후 PM에서 중요하게 자리매김할 것으로 예측되며, 이에 필요한 포트폴리오/프로그램/프로젝트와 제품을 구분한 역량을 제시함
- 제약-바이오헬스산업에서 PM, 즉 신약개발 과제관리(New Drug Development Project Management)는 신약개발 과정의 중요한 Task를 기획·관리·운영하는 것을 넘어 신약개발 과정 전반을 검토·평가하여 보다 나은 신약개발 방법을 지속적으로 개선해 나가기 위해 글로벌 표준 PM 기법을 도입하는 것이 매우 중요하며, 이를 위해 글로벌 표준 체계 기반으로 역량 개선이 필요함

### Bio-PM 과정 - Module 2

#### Global PM 트렌드 핵심

- 디지털전환(Digital Transformation)의 핵심 키워드를 살펴보고, 제약-바이오헬스산업에 맞는 대응전략을 모색하고자 함

### Bio-PM 과정 - Module 3

#### 신약개발을 위한 표준 프로젝트 관리 체계

- 프로젝트 라이프사이클에 해당하는 예측형(Predictive), 반복형(Iterative), 점진형(Incremental), 애자일(Agile) 모델의 차이점을 알아보고, 제약-바이오헬스산업의 신약개발 라이프사이클의 장단점을 파악함

### Bio-PM 과정 - Module 4

#### 프로젝트 관리 리더십 역량 점검

- 프로젝트 진행에 필요한 글로벌 수준의 리더십 자가 진단 키트를 통해 본인의 리더십 역량을 점검해보고, 제약-바이오헬스산업에 필요한 역량이 무엇인지 살펴볼 수 있는 기회를 제공함

### Bio-PM 과정 - Module 5

#### Global PM 프로세스 : PMBOK (ISO21500)

- 프로젝트 관리 기법 중 예측형(Predictive, 혹은 Waterfall) 모델에 대해 PMBOK/ISO21500 표준을 이용해 전체 흐름도 및 윤곽을 파악함

### Bio-PM 과정 - Module 6

#### 신약개발을 위한 의사결정과정 및 전략적 판단 실습

- 신약개발을 위한 의사결정에 대해 BABOK(비즈니스 분석 지식체계지침서) 표준 중 Design Thinking 템플릿을 이용하여 비즈니스 분석 및 전략 수립 기법을 체화함

## 7. 신청기한 및 신청방법

- ① 신청 접수기간 : 2023. 6. 21(수) ~ 7. 14(금)
- ② 신청방법 : 연구회 공식 홈페이지(<http://www.bd.or.kr>)를 통한 접수 후 교육비 납부

## 8. 교육비 납부 안내

### ① 교육비

구 분	교육비
한국신약개발연구조합 회원사(조합원사, 조합 산하 연구회 유료 회원사)	500,000원 / 1인
비회원사	600,000원 / 1인

※ 글로벌 기술사업화 아카데미 교육비는 교육 관련 직접경비와 교육개발비로 전액 재투자 됩니다.

### ② 교육비 입금 및 계산서 발급

- 입금계좌 : 국민은행 373737-04-010642 (예금주 : 한국신약개발연구조합)
- 입금기한 : 2023년 7월 14일(금)까지 (사전입금 원칙, 카드결제 불가)  
※ 입금 시 [기업명 - 참가자명] 기재 요망
- (청구용 또는 영수용)전자계산서 발행 필요 시 홈페이지에서 신청 가능

## 9. 기 타

- ① 교육 교재 제공
- ② 중식 제공
- ③ 교육 전일 이수자 및 설문조사 응답자에 한해 한국신약개발연구조합 이사장 명의 수료증 수여(이메일 발송)
- ④ 교육비 납입 후 등록을 취소할 경우 7월 14일(금) 17:00까지 통보 시에 한하여 환불 가능합니다.

## 10. 문의

제약·바이오 사업개발연구회(K-BD Group) 사무국

구 분	담당자 및 연락처
교육과정·신청 관련	한국신약개발연구조합 연구개발진흥본부 한상아 주임 (Tel. 02-525-3108, E-mail. sanga0204@kdra.or.kr)
입금·계산서 관련	한국신약개발연구조합 사업운영본부 조송희 주임 (Tel. 02-525-3106, E-mail. shcho@kdra.or.kr)

## 2. 교육대상

- 제약·바이오기업, 벤처·스타트업기업 사업전략 업무 담당자
- 제약·바이오기업, 벤처·스타트업기업 라이선싱 업무 종사자
- 제약·바이오기업, 벤처·스타트업기업 사업개발 담당자
- 대학, 출연연구기관 및 기술거래기관 등의 기술거래 담당 실무자
- 라이선싱, 공동연구 등의 계약업무 담당자
- 연구 및 개발기획 담당자 또는 프로젝트 매니저
- 연구개발, 기술투자 등의 재무회계 담당자
- 산학협력, 전략제휴 등의 오픈이노베이션 업무 담당자
- 자기개발 및 네트워크 구축을 희망하고 있는 업계 종사자 등



# IV. 글로벌 기술사업화 아카데미 (Bio Project Management 과정) 2023 교육 신청 안내

## 1. 교육일시

2023년 7월 19일(수)~7월 21일(금) 3일 간, 09:00-18:00

## 2. 장 소

유나이티드문화재단 지하1층 아트홀(강남구 강남대로 102길 41)

## 3. 주 최

한국신약개발연구조합, 서울아산병원 바이오 Core Facility 센터

## 4. 주 관

KDRA 바이오헬스 인재개발센터, 제약·바이오 사업개발연구회(K-BD Group), 성균관대학교 LINC3.0 사업단

## 5. 교육프로그램 및 교육과정 소개

안내문 참조

## 6. 교육대상

- 제약·바이오기업, 벤처·스타트업기업 : 사업전략, 라이선싱, 사업개발, 연구/개발기획, 재무회계 담당자, 계약, 공동연구, 산학협력/전략적제휴 등 오픈이노베이션 담당자
- 대학, 출연연구기관 : 산학협력단 담당자, 기술사업화 담당 실무자, 프로젝트 매니저, 계약, 공동연구, 산학협력/전략적제휴 등 오픈이노베이션 담당자
- 기타(컨설팅기관, 특허/법무법인 등) : 자기개발 및 네트워크 구축을 희망하는 업계 종사자 등

# 글로벌 기술사업화 아카데미 2023

Bio PM 과정

## 교육장소 약도 및 교통편

유나이티드문화재단 지하1층 아트홀 Tel. 02-553-0377



주소 : 서울특별시 강남구 강남대로 102길 41 (Tel. 02-553-0377)

### 버스 이용시

- ▶ 지선버스 : 4312, 4417, 4420, 4421, 4422, 4424, 4431, 5412  
→ '교보타워사거리'에서 하차 후 논현역 방향으로 우측 점프밀라노 확인,  
점프밀라노와 CGV 셋길로 우회전하여 약 300m 직진

### 지하철 이용시

- ▶ [2호선] 강남역 11번 출구에서 직진 → 점프밀라노와 CGV 셋길로 우회전하여 약 300m 직진
- ▶ [9호선] 신논현역 5번 출구에서 직진 → 우리은행에서 좌회전하여 약 200m 직진

※ 주차공간이 협소하오니 가급적 대중교통을 이용하시기 바랍니다.

### 3) 교육과정별 강의계획

구분	입문과정	전략과정	Bio Project Management 과정
일정	2023. 5. 17(수)~19(금) (09:00-18:00)	2023. 6. 14(수)~16(금) (09:00-18:00)	2023. 7. 19(수)~21(금) (09:00-18:00)
기간	3일 간	3일 간	3일 간
등록	2023. 5. 3(수)~5. 12(금)	2023. 5. 24(수)~6. 9(금)	2023. 6. 21(수)~7. 14(금)
수강료 (1인)	회원사 : 200,000원 비회원사 : 300,000원	회원사 : 300,000원 비회원사 : 400,000원	회원사 : 500,000원 비회원사 : 600,000원
장소	실시간 온라인 강의 (ZOOM)	실시간 온라인 강의 (ZOOM)	유나이티드문화재단 B1F 아트홀
강사	글로벌 기술사업화 아카데미 전임강사		
주최	한국신약개발연구조합, 서울아산병원 바이오 Core Facility 센터		
주관	KDRA 바이오헬스 인재개발센터, 제약·바이오 사업개발연구회(K-BD Group), 성균관대학교 LINC3.0 사업단		
담당	한국신약개발연구조합 연구개발진흥본부 한상아 주임 (Tel. 02-525-3108, E-mail. sanga0204@kdra.or.kr)		
책임	제약·바이오 사업개발연구회(K-BD Group) 교육연수분과		

### III. 글로벌 기술사업화 아카데미 2023 프로그램

#### 1. 교육연수 프로그램

• Bio Project Management 과정 : 7월 19일(수)~21일(금), 유나이티드문화재단 B1F 아트홀

일차	시간	주제
7/19 (1일차)	08:50-09:00	교육과정 소개
	09:00-11:00	① 바이오헬스산업에서의 글로벌 수준의 PM 시스템과 역량
	11:00-12:00	② Global PM 트렌드 핵심
	12:00-13:00	점심식사
	13:00-14:00	③ 신약 개발을 위한 표준 프로젝트 관리 체계
	14:00-15:00	④ 프로젝트 관리 리더십 역량 점검
	15:00-16:00	⑤ Global PM Process : PMBOK (ISO21500)
	16:00-18:00	⑥ 신약개발을 위한 의사결정 과정 및 전략적 판단 실습
7/20 (2일차)	08:30-09:00	등록
	09:00-12:00	⑦ 프로젝트와 제품을 구분한 범위 설계 기획
	12:00-13:00	점심식사
	13:00-15:00	⑧ 프로젝트와 제품을 구분한 일정과 R&R 기획
	15:00-17:00	⑨ 신약후보물질 분석, 생산, 품질, 효능, 안정성, 임상 리스크
	17:00-18:00	⑩ 프로젝트 및 포트폴리오 성과 분석, Go/No-Go Decision
7/21 (3일차)	08:30-09:00	등록
	09:00-12:00	⑪ 아웃소싱/개방형 혁신관리 모델 실습
	12:00-13:00	점심식사
	13:00-16:00	⑫ Pharmaceutical & GAMP® 5 시스템 실습 I
	16:00-18:00	⑬ Pharmaceutical & GAMP® 5 시스템 실습 II

※ 교육 일정은 사정에 따라 일부 변동될 수 있습니다.